HOVEDTAL OG NØGLETAL

MIO. KR.	2008	2007	2006	2005	2004
RESULTATOPGØRELSE					
Indtægter	12.057	12.082	11.718	11.462	11.295
Driftsomkostninger	(10.617)	(10.636)	(10.065)	(9.778)	(9.492)
Resultat før afskrivninger og amortiseringer (EBITDA)	1.440	1.446	1.653	1.684	1.803
Afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse	(623)	(598)	(588)	(560)	(597)
Driftsresultat (EBIT)	817	848	1.065	1.124	1.206
Resultat efter skat af associerede virksomheder og joint ventures	423	88	168	(9)	(20)
Finansielle poster i øvrigt	(58)	(35)	(46)	(82)	(40)
Resultat før skat	1.182	901	1.187	1.033	1.146
Skat af årets resultat	(217)	(188)	(295)	(295)	(357)
ÅRETS RESULTAT	965	713	892	738	789
BALANCE					
Anlægsaktiver	5.628	5.329	5.424	4.910	4.839
Omsætningsaktiver	2.146	2.477	2.263	2.115	2.483
AKTIVER I ALT	7.774	7.806	7.687	7.025	7.322
EGENKAPITAL	3.238	2.772	2.731	2.471	2.519
Langfristede forpligtelser	1.461	1.789	2.010	1.700	1.726
Kortfristede forpligtelser	3.075	3.245	2.946	2.854	3.077
FORPLIGTELSER I ALT	4.536	5.034	4.956	4.554	4.803
PASSIVER I ALT	7.774	7.806	7.687	7.025	7.322
PENGESTRØMME					
Driftsaktiviteter	1.009	978	1.226	1.304	1.402
Investeringsaktiviteter	(382)	(368)	(1.154)	(696)	(999)
Heraf investering i materielle anlægsaktiver	(376)	(454)	(429)	(489)	(707)
Finansieringsaktiviteter	(664)	(581)	(127)	(1.088)	(154)
ÆNDRING I LIKVIDITET	(37)	29	(55)	(480)	249
NØGLETAL					
EBITDA margin, pct.	12	12	14	15	16
EBIT margin/Overskudsgrad, pct.	7	7	9	10	11
Egenkapitalens forrentning, pct.	32	26	34	30	36
Soliditetsgrad	42	36	36	35	34
Udbytte i pct. af resultat før skat *)	-	60	56	53	26
Årets resultat pr. aktie (EPS) *)	39	29	36	30	32
Udbytte pr. aktie *)	-	21,50	26,75	22,00	11,96
Regnskabsmæssig indre værdi pr. aktie (bogført værdi)	130	110	109	99	101
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	20.021	21.163	21.511	21.539	21.838
VÆRDISKABELSE					
Afkast af investeret kapital (ROIC)	16	9	19	19	19
Værdiskabelse	474	88	552	471	470
Værdiskabelse, pct.	10	2	12	11	11

*) Det i 2005 udbetalte ekstraordinære udbytte på 451 mio. kr. indgår ikke i tallene.